

IMPLEMENTACIÓ D' UNA PMO, UN CAS D'ÈXIT

26 de Setembre del 2013: 18:30h ~ 20:30h

Lloc: BES La Salle Aula MFS05-MFS06

Inscripcions: <http://goo.gl/WdN81Q>

Acreditació de 1,5PDUs

Objectiu: Compartir una experiència d'èxit però sobretot real de creació d'una oficina de projectes.

Punts principals

- Com s'han resolt els típics problemes d'una complicada gestió del canvi
- Quines són les claus d'èxit
- Aportació de valor "real"
- Començant fora del motor i ara com una peça més del seu engranatge
- Com es pot "vendre" una Oficina de Projectes
- Funció frontissa. Negoci/Projecte. Lliurable/Gestió
- Com alinear els projectes amb els objectius estratègics del negoci
- Les "llicions apreses"

Guió de la xerrada

- Com i perquè surt la necessitat de crear una PMO
 - Situació del project management abans creació PMO
 - Procés de "venda" PMO a Direcció General
- Constitució de la PMO
 - Definició i abast de la PMO
 - Funcions i ROL dins del departament IT
 - "Projecte" PMO. Fases previstes per la implantació de la PMO
- Primers passos
 - "Coaching"/Formació

- Com s'enfoca la gestió del canvi
- Posada en marxa de l'oficina
- Primer balanç: "Anem força endarrerits segons el previst". Perquè?
- Normalització PMO
 - Focus en el client. Dilema entre Gestió i lliurables
 - Creació del nostre "PMBOK®"
 - PMO és una peça més del engranatge. Aportació real de valor
 - Gestió Integral del projecte: des de la idea, fins l'ús/benefici del producte del projecte un cop en explotació
- Mirada al futur... possibles camins
 - Ampliació de la PMO a altres àrees de l'organització
 - Transformació de PMO a Oficina del CIO
 - Evolució de PMO a SPMO (Service Project Management Office)

L'esdeveniment és gratuït i obert amb places limitades i només es s'ha d'inscriure al següent formulari: <http://goo.gl/WdN81Q>



Joan Oliveras Fonoll

Cuatrecasas, Gonçalves Pereira (2004 – actualment) – Cuatrecasas és una de les firmes d'advocats més gran de la Península Ibèrica amb uns 1.000 advocats i un total de 1600 col·laboradors. Presència internacional en 9 països i dos "headquarters": Barcelona i Madrid.

Responsable de la Oficina de Projectes (2009 – actualment)

Responsable de homogeneïtzar i assegurar la qualitat, cost, satisfacció i entrega dels projectes gestionats a l'àrea de IT, liderant la implantació de metodologies en la gestió de projectes de forma que doni lideratge i experiència el Project management, a la vegada que prepari, recolzi i ajudi, als project managers a iniciar, planificar, guiar i finalitzar els projectes en cartera. Identificar i aconsellar al CIO oportunitats de millora que portin a l'excel·lència de la gestió de projectes. Liderar l'elaboració i actualització del Port foli anual de projectes.

Senior IT Project Manager (2004 – 2008)

Fundació Catalana de l'Esplai (2000-2003) Fundació on el seu àmbit d'acció és el tercer sector.

Cap de sistemes i responsable de les telecomunicacions.

Suport Associatiu (1998-2000) Entitat de serveis en el món associatiu.

Cap del departament informàtic

Estudis

- MBA (per la EAE)
- Master Xarxes i Serveis de Telecomunicacions (per Universitat Ramon Llull (La Salle))
- "Telecos", ET Telecomunicacions (per la UPC)

Certificacions

- PMP Des de 2009
- Scrum Master Des de 2012
- Prince2 Foundation des de 2011
- ITIL v3 Foundation des de 2008

Empreses col·laboradores del Capítol



IL3 Instituto de Formación Continua